

BÁO CÁO THAM LUẬN
Công tác quản lý an toàn các công trình thủy điện và phối hợp triển khai
Dự án Thủy điện Ialy mở rộng

Kính gửi: Sở Công Thương tỉnh Gia Lai

Thực hiện Văn bản số 2265/SCT-VP ngày 18/12/2024 về việc mời phát biểu tham luận tại Hội nghị “Tổng kết công tác năm 2024 và triển khai nhiệm vụ năm 2025 ngành Công Thương”, Công ty Thủy điện Ialy xin phép được trình bày Báo cáo tham luận về “**Công tác quản lý an toàn các công trình thủy điện và phối hợp triển khai Dự án Thủy điện Ialy mở rộng**” tại Công ty.

I. Giới thiệu về Công ty

1. Quá trình thành lập

Công ty Thủy điện Ialy (tiền thân là Nhà máy thủy điện Ialy) được thành lập vào ngày 28/02/2000 theo Quyết định số 10/2000/QĐ-BCN. Căn cứ Quyết định số 148/2006/QĐ-TTg ngày 22/6/2006 của Thủ tướng Chính phủ, Nhà máy thủy điện Ialy đổi tên thành Công ty Thủy điện Ialy.

2. Tóm tắt cơ cấu tổ chức

Công ty Thủy điện Ialy là đơn vị trực thuộc Tập đoàn Điện lực Việt Nam. Bộ máy tổ chức của Công ty gồm: 3 Lãnh đạo Công ty (Giám đốc và 2 phó Giám đốc), 5 đơn vị phòng nghiệp vụ và 4 phân xưởng sản xuất trực thuộc.

Tổng số CBCNV Công ty đến thời điểm hiện nay là 248 người, trong đó: Thạc sĩ: 6, Đại học: 149, cao đẳng: 12, trung cấp: 55, lao động phổ thông: 26.

Công ty Thủy điện Ialy được Tập đoàn Điện lực Việt Nam giao quản lý vận hành 4 NMTĐ trên sông Sê San với tổng công suất 1.440 MW: NMTĐ Pleikrông 100 MW, NMTĐ Ialy công suất 720 MW, NMTĐ Ialy mở rộng là 360MW, NMTĐ Sê San 3 là 260 MW.

II. Công tác quản lý an toàn các công trình thủy điện và phối hợp triển khai Dự án Thủy điện Ialy mở rộng do Công ty quản lý

1. Công tác quản lý đảm bảo an toàn các công trình

Ngay từ đầu năm, Công ty đã ban hành Kế hoạch Phòng chống thiên tai, trong đó quy định cụ thể, chi tiết các nội dung đảm bảo an toàn công trình đập, hồ chứa, các công trình dân dụng khác do Công ty quản lý, phù hợp với tình hình, đặc điểm của từng đơn vị để tổ chức thực hiện, cụ thể:

- Ban hành các Phương án ứng phó thiên tai tại các nhà máy; Rà soát, biên soạn và lập văn bản trình UBND tỉnh Gia Lai, Kon Tum phê duyệt các Phương án ứng phó tình huống khẩn cấp cho 03 NMTĐ Pleikrông, Ialy và Sê San 3 và đã tổ chức diễn tập.

- Tổ chức kiểm tra đánh giá hiện trạng an toàn đập, hồ chứa thủy điện Pleikrông, Ialy, Sê San 3 và đã báo cáo cho các cơ quan chức năng. Đã lập và trình ban hành các Phương án bảo vệ đập, hồ chứa công trình thủy điện Pleikrông, Ialy, Sê San 3.

- Rà soát, kiểm tra tình trạng các công trình, thiết bị thuộc Công ty quản lý đảm bảo an toàn trong mùa mưa lũ. Chuẩn bị đầy đủ vật tư, thiết bị để sẵn sàng xử lý kịp thời các hư hỏng xảy ra trong mùa mưa bão theo các phương án PCTT&TKCN đã được duyệt. Làm việc với một số nhà cung cấp trên địa bàn để cung cấp nhân lực, vật tư, thiết bị phục vụ công tác PCTT&TKCN khi có nhu cầu.

- Tổ chức bồi huấn, kiểm tra các Quy trình vận hành đơn hồ, liên hồ; Kiểm tra, sửa chữa hệ thống thông tin, camera phục vụ công tác PCTT&TKCN.

Công ty đã phối hợp với các chủ hồ, các cấp chính quyền, các đơn vị liên quan lập, ban hành các Quy chế, Thỏa thuận phối hợp trong công tác vận hành, xả lũ hồ chứa, PCTT&TKCN.

2. Phối hợp triển khai Dự án Thủy điện Ialy mở rộng

Công ty đã lập Thỏa thuận phối hợp trong công tác vận hành, xả lũ hồ chứa, công tác PCTT&TKCN giữa Công ty Thủy điện Ialy với các đơn vị thi công trên công trường NMTĐ Ialy mở rộng.

Đối với việc thi công phục vụ tháo dỡ đê quây, đào và gia cố Kênh dẫn nước vào Cửa lấy nước Dự án NMTĐ Ialy mở rộng, Công ty phải vận hành hồ Ialy đáp ứng các mục tiêu: tích nước để phục vụ phát điện cho các tháng cao điểm nắng nóng, đảm bảo yêu cầu về mực nước hồ chứa theo từng thời đoạn từ tháng 12/2023 đến tháng 6/2024 để phục vụ tháo dỡ đê quây, trong điều kiện thủy văn có tính bất định cao, một số thời điểm lưu lượng nước về hồ lớn, đặc biệt là giai đoạn các tháng cuối thời đoạn, cần đưa mực nước hồ về tiệm cận mực nước chết. Công ty đã báo cáo Tập đoàn Điện lực Việt Nam đề xuất phương án vận hành hạ mực nước hồ chứa thủy điện Ialy phục vụ tháo dỡ đê quây, đào và gia cố Kênh dẫn nước vào Cửa lấy nước Dự án NMTĐ Ialy mở rộng đảm bảo đúng tiến độ đề ra, trong đó có tối ưu hóa lịch sửa chữa các tổ máy NMTĐ Ialy, phối hợp vận hành hồ chứa Pleikrông. Kết quả: Các tổ máy NMTĐ Ialy mở rộng đã đưa vào phát điện vượt tiến độ đề ra.

III. Những thuận lợi, khó khăn

1. Thuận lợi

Công trình Thủy điện Ialy đóng vai trò quan trọng trong hệ thống cung cấp điện của Quốc gia, hàng năm có sự đóng góp đáng kể trong việc phát triển kinh tế, xã hội hai tỉnh Gia Lai và Kon Tum nên được các cấp chính quyền hai tỉnh và Tập đoàn Điện lực Việt Nam luôn quan tâm và thường xuyên chỉ đạo.

Ban Lãnh đạo Công ty đã ban hành các chỉ đạo, Kế hoạch, chương trình triển khai kịp thời nên hàng năm Công ty luôn hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

2. Khó khăn, vướng mắc

Bên cạnh những thuận lợi, Công ty phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách

thức như:

1. Công ty quản lý 3 nhà máy cách xa nhau hàng trăm km, nằm trên địa bàn vùng sâu, vùng xa của 2 tỉnh Gia Lai và Kon Tum, tình hình an ninh chính trị trên địa bàn phức tạp, đời sống người dân còn khó khăn, nhận thức một số vấn đề kinh tế, xã hội của người dân không đồng đều, dễ bị kẻ xấu lợi dụng, kích động.

2. Tình hình thiên tai, biến động bất thường của thời tiết, nắng nóng, hạn hán kéo dài, lượng nước về hồ thấp đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến tình hình sản xuất điện của Công ty.

3. Một số tổ chức, cá nhân tự ý khai thác cát, nuôi trồng thủy sản, trồng cây trong khu vực lòng hồ của Công ty.

4. Việc vận hành các hồ chứa của Công ty trong mùa cạn gặp nhiều thách thức, khó khăn trong việc đáp ứng dòng chảy tối thiểu, mực nước tối thiểu theo Quy trình 215/QĐ-TTg ngày 13/02/2018 của Thủ tướng Chính phủ do thay đổi về hiện trạng nguồn nước về hồ Pleikông, Ialy trong mùa cạn suy giảm đáng kể (so với TBNN: hồ Pleikông giảm 8%; hồ Ialy giảm 20%); mặt khác nguồn năng lượng tái tạo (NLTT) tăng trưởng mạnh, chiếm tỷ trọng cao trong hệ thống điện (đến 27%) dẫn đến thay đổi về phương thức vận hành, các Nhà máy thủy điện thường xuyên chạy bù, điều tần do đó rất khó khăn trong việc vừa đáp ứng Quy trình vận hành liên hồ chứa vừa đáp ứng yêu cầu của hệ thống điện.

IV. Những giải pháp và nhiệm vụ trọng tâm

1. Tập trung thực hiện nhiệm vụ vận hành an toàn, ổn định, quản lý tốt công tác kiểm tra, sửa chữa các công trình đảm bảo an toàn đập và hồ chứa nước.

2. Chủ động, phối hợp với chính quyền địa phương các cấp và các cơ quan ban ngành có liên quan trong công tác trình phê duyệt, thông tin, báo cáo để tổ chức thực hiện tốt hơn nữa các nhiệm vụ có liên quan tới công tác quản lý an toàn công trình của Công ty, đáp ứng yêu cầu đặt ra.

3. Tăng cường công tác bồi huấn, đào tạo, các hoạt động nâng cao nhận thức cho toàn bộ CBCNV của Công ty. Đẩy mạnh tuyên truyền, truyền thông phổ biến kiến thức, kỹ năng về phòng chống thiên tai, xác định các rủi ro thiên tai và giải pháp ứng phó phù hợp cho người dân sống xung quanh lòng hồ.

4. Công ty đã đề xuất nội dung và sẽ tiếp tục kiến nghị cơ quan chức năng sớm sửa đổi, bổ sung Quy trình vận hành liên hồ chứa trên lưu vực sông Sê San.

V. Bài học kinh nghiệm trong thời gian tới

Để thực hiện tốt công tác quản lý an toàn các công trình thủy điện cần phải thực hiện tốt các nội dung, nhiệm vụ sau:

1. Công tác chuẩn bị, ứng phó: Kiểm tra hiện trạng công trình, thiết bị đảm bảo vận hành an toàn trong mùa mưa lũ. Tổ chức rà soát bổ sung phương án, kế hoạch chuẩn bị vật tư, phương tiện, lực lượng với phương châm "4 tại chỗ" cho sát với thực tế, để chủ động ứng phó kịp thời với mọi tình huống thiên tai xảy ra trên địa bàn; dự phòng lương thực, thực phẩm, nước uống cần thiết và tổ chức cứu hộ, cứu trợ, cứu nạn, khắc phục kịp thời khi có thiên tai xảy ra.

2. Công tác đào tạo nhân lực: Hàng năm tổ chức kiểm tra, nâng cao trình độ chuyên môn của CBCNV. Tổ chức diễn tập theo kịch bản xả lũ thiết kế trong Phương án PCTT&TKCN.

3. Công tác phối hợp: Theo dõi thường xuyên tình hình thời tiết trên lưu vực, các bản tin dự báo của Đài khí tượng thủy văn Quốc gia, Tây Nguyên để chủ động thực hiện các giải pháp phòng tránh phù hợp. Chủ động liên hệ các NMTĐ trên lưu vực sông Sê San, cập nhật thường xuyên tình hình xả nước thủy điện thượng nguồn, lượng mưa trên lưu vực, dự báo khả năng lũ xuất hiện về hồ để có kế hoạch vận hành điều tiết hồ hiệu quả.

Công ty Thủy điện Ialy kính báo cáo./.

Nơi nhận:

- Sở Công Thương Gia Lai (bản giấy);
- Giám đốc (báo cáo);
- Lưu: VT, KTAT.

**KT. GIÁM ĐỐC
PHÓ GIÁM ĐỐC**

Trần Thái Bình